

„Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!“



Das Handout.

Logo: Der Mittelstand BMWV
Online-Vortrag von und mit Marc Klejbor

Logo: WIR KÖNNEN MENSCHEN

1

Was erwartet Sie?



Logo: WIR KÖNNEN MENSCHEN

2

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke

- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung
- 5 Bonus: Was passiert in uns?
Ziel = Klarheit & Fokus



3

Meine Ziele

**ICH WILL, SIE
VOR SCHADEN BEWAHREN.
PROFITIEREN SIE
VON UNSEREN ERFAHRUNGEN.**



Marc.Klejbor@Erfolgsduo.com

4

Kurz-Vorstellung
Business-Vita



WIR KÖNNEN
MENSCHEN

5

KURZ-VORSTELLUNG

- ✓ Marc Klejbor, 49 Jahre alt.
- ✓ Familien-Mensch.
- ✓ Ich liebe überragendes Agieren.
- ✓ Ich liebe extreme Herausforderungen.
- ✓ Ich bin dankbar für Alles!



#GEE = Glücklich sein, erfolgreich agieren und erfüllt leben.
www.Erfolgsduo.com | Marc.Klejbor@Erfolgsduo.com

6



Gründer & seit 28 Jahren
SELBSTÄNDIG
10 Firmen
GEGRÜNDET
über 3 Millionen Kunden
BEGEISTERT
Wir können
MENSCHEN, PROZESSE, ZAHLEN
zahlreiche Auszeichnungen, u. a.
LUDWIG-ERHARD-PREIS
bestes Unternehmen in Deutschland bis 500 Mitarbeiter

7



mehr als 4.000
Firmen **BERATEN**
über 5.000
Menschen **GECOACHT**
18 Branchen
BERATEN und **BEGLEITET**
Wir agieren als
UNTERNEHMER, BERATER, BEGLEITER, COACH, SPEAKER, AUTOREN
Wir **BERATEN**. Wir **BEGLEITEN**.
Wir **LÖSEN**. Wir **OPTIMIEREN**.
Wir **GARANTIEREN** Ergebnisse.

8

Mein Stil



Wir können
MENSCHEN

9

MEIN STIL


- ✓ Ich agiere als Unternehmer.
- ✓ Gelegentlich sehr „massiv überkomme“
- ✓ Ich möchte, dass Sie profitieren!
- ✓ „Tacheles“ = offene, ehrliche, direkte Kommunikation
- ✓ Fehler sind ein Zeichen von Authentizität.
- ✓ Verbindendes „Du“.

#GEE = Glücklich sein, erfolgreich agieren und erfüllt leben.
www.Erfolgsduo.com | Marc.Klejbor@Erfolgsduo.com



10

Wir kommen zum Ende
des Impuls-Vortrags




WIR KOMMEN
MENSCHEN

11

ERST DURCH KRISEN LERNT EICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

4 Zusammenfassung = auf den Punkt

- ✓ Auf was müssen Sie beim Staat aufpassen.
- ✓ Wie verpflichten Sie Ihren StB.
- ✓ Wichtige Details beim Banker.
- ✓ Was ist wichtig bei der Liquidität.
- ✓ Warum Sie eine Prognose erstellen müssen.
- ✓ Zahlreiche Ideen & Impulse, für Ihre erfolgreiche Krisenbewältigung!



„Krisenbewältigung = Wachstum-Chance, um in die eigenen Potenziale zu wachsen.“ (MK)

WIR KOMMEN
MENSCHEN

12

ICH MÖCHTE DAS SIE WEITERHIN DIE LUST AM UNTERNEHMERTUM BEIBEHALTEN.

MEIN ZIEL FÜR SIE IN DIESEM THEMEN-BLOCK

Wir können MENSCHEN

13

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke

- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung
- 5 Bonus: Was passiert in uns?

14

ERST DURCH KRISEN LERNTE ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

1 Erfahrungen mit Staat, Bank, StB

- ✓ Staat = bei der nächsten BP sieht die Welt anders aus.
- ✓ StB (Steuerberater) = Ihr Berater in der der Krisenbewältigung!?
- ✓ Bank = die Wahrheit für Sie als Mittelständler

„Je klarer wir denken und handeln, umso mehr Sicherheit und Erfolg erreichen wir.“ (MK)


Wir können MENSCHEN

15

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

1 Zusammenfassung

- Anträge vom StB erstellen lassen.
- Schriftliche Bestätigung vom StB.
- Sofort-Kredit beantragt = Sicherheit vor Nutzung.
- Finanzamt = 0,5% pro Monat (6% p.a.)
- IDW S6 = Sanierungsgutachten



„Die Gesellschaft verhält sich solidarisch, die Wirtschaft ist den Vergleich noch schuldig.“ (MK)

Wie können MENSCHEN

16

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke

- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung
- 5 Bonus: Was passiert in uns?



Wie können MENSCHEN

17

**MINDESTENS 6 MONATE
BESSER 9 MONATE
OPTIMAL 12 MONATE**



MEIN ZIEL FÜR SIE IN DIESEM THEMEN-BLOCK


Wie können MENSCHEN

18

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

2 Aktuelle Liquidität

- ✓ Alle Geschäftskonten
- ✓ Alle Privat-Konten
- ✓ Alle Tresor-Bestände
- ✓ Alle Kassenbestände
- ✓ Alle Lagerbestände
- ✓ Offene Forderungen
- ✓ Verbindlichkeiten mit Zahlungsziel



„Herausfordernde Zeiten sind gut, für exzellente Unternehmer.“ (MK)

WIR KÖNNEN MENSCHEN

19

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

2 Auflistung der Fixkosten

- ✓ Mieten, Pachten
- ✓ Darlehens-Tilgungen & -Zinsen
- ✓ Leasingraten
- ✓ Versicherungen
- ✓ Teamkosten
- ✓ Wareneinkaufsverpflichtungen (Mindest-Abnahmen)
- ✓ Steuern (keine Pfändungsfreigrenze)



„Klarer Kopf. Großes Herz. Und kristallklare Vision.“ (MK)

WIR KÖNNEN MENSCHEN

20

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

2 Prognose bis 31.12.2020

- ✓ Average Case
- ✓ Worst Case
- ✓ Best Case
- ✓ Einfache GuV erstellen (Gewinn & Verlust-Rechnung)
- ✓ Liquiditätsbedarf pro Woche/ Monat
- ✓ Achtung! Netto-Zahlen.



„Worst Case planen, kommunizieren und verhandeln. Nach Average Case führen, regeln und steuern.“ (MK)

WIR KÖNNEN MENSCHEN

21

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

2 Zusammenfassung

- Liquidität = Wie lange halten Sie aus eigenen Mitteln durch?
- Fixkosten = Reduzierung auf das operative Minimum (Qualität).
- Forderungen eintreiben.
- Zahlungsziele strecken.
- Prognose 31.12.2020, 2021, 2022
- Klarheit für Sie, den StB, den Banker.



„Herausfordernde Zeiten sind gut, für exzellente Unternehmer.“ (MK)

WIR KÖNNEN MENSCHEN

22

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke

- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung
- 5 Bonus: Was passiert in uns?



23

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

3 Maßnahmen

- ✓ Ihre innere Grundhaltung!
- ✓ Alle möglichen Maßnahmen aufschreiben. Prinzip der Schriftlichkeit.
- ✓ Wechselwirkungen überlegen.
- ✓ Kreativ denken.
- ✓ Erfahrungen & Empfehlungen einholen.
- ✓ Maßnahmen priorisieren.
- ✓ Empfehlung = 6, 9, 12 Monate Liquidität.



„Angst blockiert. Hoffnung mobilisiert.“ (MK)

WIR KÖNNEN MENSCHEN

24

ERST DURCH KRISEN LERNT EICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

3 Mögliche Maßnahmen

- Sofortiger Kosten-Stopp. Plus Kontrolle!
- Hausbank = Tilgung aussetzen. Daueraufträge.
- Forderungen eintreiben.
- Zahlungsfristen verlängern.
- LV beleihen.
- Immobilien beleihen.
- LV verkaufen (6 Wochen).
- Wenn Förderungen vom Staat = dann Rückstellungen bilden!



WIR KÖNNEN MENSCHEN

25

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke

- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung**
- 5 Bonus: Was passiert in uns?




26

ERST DURCH KRISEN LERNT EICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN.

4 Zusammenfassung = auf den Punkt

- ✓ Auf was müssen Sie beim Staat aufpassen.
- ✓ Wie verpflichten Sie Ihren StB.
- ✓ Wichtige Details beim Banker.
- ✓ Was ist wichtig bei der Liquidität.
- ✓ Warum Sie eine Prognose erstellen müssen.
- ✓ Zahlreiche Ideen & Impulse, für Ihre erfolgreiche Krisenbewältigung!



WIR KÖNNEN MENSCHEN

„Krisenbewältigung = Wachstum-Chance, um in die eigenen Potenziale zu wachsen.“ (MK)

27

Erst durch Krisen lernte ich, meine Potenziale zu entfalten!

Unsere Themen-Blöcke


- 1 Erfahrungen Staat, Bank, StB
- 2 Liquidität, Fixkosten, Prognose
- 3 Maßnahmen & KVP
- 4 Zusammenfassung
- 5 Bonus: Was passiert in uns?

28

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. WIE KÖNNEN MENSCHEN

5 Bonus = Was passiert in uns?

- ✓ Die fünf Phasen der Krisenbewältigung verstehen und bewusst wahrnehmen:
 - sachlich
 - emotional
 - plus, die Wechselwirkungen.
- ✓ Ihr Nutzen = die fünf Phasen mit Wohlbefinden durchlaufen.
- ✓ Ich breche Tabus. Spreche über Scham.
- ✓ Mein Ziel = Ihre Klarheit & Fokus.



„Wenn ich 300% schöpferische Potenziale nutzen kann, wieso soll ich mich mit 100% zufrieden geben?“ (MK)

29

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. WIE KÖNNEN MENSCHEN

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

- 1 Schockphase
- 2 Reaktionsphase
- 3 Klärungs-/Energie-Phase
- 4 Neuorientierungsphase
- 5 Durchstart-Phase

30

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. **WIE KOMMEN MENSCHEN**

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

1 Schockphase

- Boden unter den Füßen weg
- Du willst es nicht wahrhaben
- völlige Ohnmacht, Angst

Bei mir:

- leer & schwer
- Wie lebendig tot
- völlig blockiert

31

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. **WIE KOMMEN MENSCHEN**

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

2 Reaktionsphase

- Emotionen kommen hoch.
- Je nach Mensch unterschiedlich = laut/ leise.
- Suche nach Schuldigen.
- Kampf/ Widerstand.

Bei mir:

- 1. Frust, Wut, ... gegen Andere
- 2. Selbstvorwürfe
- 3. Hass gegen mich.

32

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. **WIE KOMMEN MENSCHEN**

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

3 Klärungs-/Energie-Phase

- Du kommst wieder langsam bei Dir an.
- Nebel lichtet sich. Kopf aus dem Sand.
- Wer warst Du als Unternehmer?
- Welche Stärken wohnen in Dir?

33

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. WIR KÖNNEN MENSCHEN

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

4 Neuorientierungsphase

- Alle Ideen notieren.
- Nicht bewerten in gute- oder schlechte Ideen.
- Querdenken & aufschreiben.
- Sei offen für Alles!
- „grüne Brille“
- Hoffnung mobilisiert = Tatendrang!
- Du bist nicht mehr aufzuhalten! Aber ...

34

ERST DURCH KRISEN LERNT ICH, MEINE POTENZIALE ZU ENTFALTEN. WIR KÖNNEN MENSCHEN

Fünf Phasen der Krisenbewältigung

5 Durchstart-Phase

- Aus Deinen Ideen werden Maßnahmen.
- Setze Dir neue Ziele.
- Priorisiere & wachse an Ihnen!

Bei mir:

- Das hole ich mir mehrfach zurück =
 - ✓ rational,
 - ✓ emotional &
 - ✓ geistig.
- Überragend agieren = 300%

35

ICH EMPFEHLE DIR

- ✓ Sofort **Deine Gedanken notieren.**
- ✓ Unseren **Fragebogen** störungsfrei bearbeiten.

Tip Lerne zu „**sublimieren**“ = auf eine höhere Ebene umleiten.

Rückfragen? Marc.Klejbor@Erfolgsduo.com



36



37
